

24 Cathedral Road / 24 Heol y Gadeirlan
Cardiff / Caerdydd
CF11 9LJ

Tel / Ffôn: 029 2032 0500

Fax / Ffacs: 029 2032 0600

Textphone / Ffôn testun: 029 2032 0660

info@audit.wales / post@archwilio.cymru

www.audit.wales / www.archwilio.cymru

Mr Nick Ramsey AC
Cadeirydd
Y Pwyllgor Cyfrifon Cyhoeddus
Cynulliad Cenedlaethol Cymru
Bae Caerdydd
Caerdydd CF99 1NA

Cyfeirnod: HVT/2759/caf
Dyddiad cyflwyno: 25 Hydref 2017

Annyl Nick

Llyfrgell Genedlaethol Cymru – Adolygiad Llywodraethu

Ar 30 Ionawr 2017, trafododd y Pwyllgor Cyfrifon Cyhoeddus (y Pwyllgor) yn gryno fy Adolygiad Llywodraethu yn Llyfrgell Genedlaethol Cymru (y Llyfrgell), a gyhoeddwyd ym mis Rhagfyr 2016. Roedd fy adroddiad yn cynnwys 12 o argymhellion; cyfeiriwyd deg o'r rhain at Ymddiriedolwyr a rheolwyr y Llyfrgell, a chyfeiriwyd dau ohonynt at Lywodraeth Cymru.

Yn fy mriiff i'r Pwyllgor, dywedais y byddai staff Swyddfa Archwilio Cymru yn olrhain cynnydd y Llyfrgell o ran rhoi ei chynllun gweithredu ar waith mewn ymateb i fy argymhellion. Cytunodd y Pwyllgor i gynnwys y Llyfrgell yn rhan o'i waith 'craffu ar gyfrifon' yn ystod hydref 2017, gan roi cyfle i'r Pwyllgor ailystyried y cynnydd cyffredinol sy'n cael ei wneud mewn ymateb i'r materion a nodwyd yn fy adroddiad.

Mae'r Atodiad i'r llythyr hwn yn crynhoi fy asesiad o'r cynnydd o'i gymharu â'r 12 o argymhellion yn fy adroddiad. Mae'r cynnydd wedi bod yn dda yn y rhan fwyaf o'r argymhellion, yn enwedig y rhai hynny sy'n ymwneud ag effeithiolrwydd a thryloywder y Bwrdd, a gwella lefelau ffydd a chydweithredu rhwng rheolwyr a staff. Nid yw'r Llyfrgell wedi ymdrin yn llwyr â fy argymhellion o ran cynllunio gweithlu a chynllunio'r broses o reoli asedau, ond mae'r gwaith ar y gweill. Ar y cyfan, mae'r modd cadarnhaol a systematig y mae'r Llyfrgell wedi ymateb i'r argymhellion yn arwydd o'r gwelliannau sylweddol yn ei threfniadau llywodraethu a'i chyfathrebu mewnol yn ystod y 18 mis diwethaf.

Adroddais fis Rhagfyr diwethaf fod agweddau ar drefniadau ariannu cyfredol Llywodraeth Cymru yn cyfyngu ar allu'r Llyfrgell i gynllunio a rheoli ei darpariaeth gwasanaethau yn y tymor canolig. Yn fy adroddiad nodais fod angen i'r Llyfrgell ailasesu ystod a graddfa'r gwasanaethau y mae'n eu darparu a'r safonau ansawdd y mae'n ceisio eu cyflawni mewn ymateb i ostyngiadau mewn cyllid a staff. Roedd y Cymorth Grant ar gyfer 2017-18 yn cynnwys cyllid referniw ychwanegol o £324,000 (3.5% o'r costau gweithredu sylfaenol). Bydd y Llyfrgell hefyd yn cael lefel sylweddol o fuddsoddiad cyfalaf rhwng 2017-18 a 2019-20, a fydd yn caniatáu iddi fynd i'r afael â rhai o broblemau iechyd a diogelwch

mwyaf brys yr adeilad. Mae'r Llyfrgell wedi parhau i gynnig ystod lawn o wasanaethau. Er hynny, mae gostyngiadau staff wedi parhau, ond ar gyfradd arafach nag a fu. Hyd yn hyn, nid yw'r Llyfrgell wedi cymryd camau amwng i fynd i'r afael â'r cwestiynau anodd yn ei chynlluniau strategol, sy'n ymwneud â pha wasanaethau craidd y gallai fod angen iddi eu lleihau neu eu dirwyn i ben yn y dyfodol os bydd lefelau Cymorth Grant yn gostwng.

Fodd bynnag, mae'r Llyfrgell o reidwydd yn rhagweithiol o ran chwilio am gyllid grant allanol. Mae dyfarniad cyllid o Gronfa Dreftadaeth y Loteri i letya Archif y BBC, er enghraifft, yn cynrychioli llwyddiant sylweddol diweddar yn hynny o beth. Mae'r newido gynllun gweithredu blynyddol i gynllun pedair blynedd, i'w gyfddyddio'n flynyddol er mwyn adlewyrchu Llythyr Gorchwyl Llywodraeth Cymru, yn fuddiol gan ei fod yn rhoi hyblygrwydd i'r Llyfrgell ail-flaenoriaethu ac addasu er mwyn cyflawni datblygiadau o'r fath, a'u cyfochri gymaint â phosibl â ffrydiau gwaith presennol. Er hyn, mae cynaliadwyedd y gwasanaethau craidd y mae'n ofynnol i'r Llyfrgell eu darparu dan ei Siarter Frenhinol yn parhau i fod yn risg sylweddol.

Ta gyw i'm



HUW VAUGHAN THOMAS
ARCHWILYDD CYFFREDINOL CYMRU

Atodiad

Llyfrgell Genedlaethol Cymru – Adolygiad Llywodraethu

Cynnydd o'i gymharu â'r argymhellion

Argymhelliad	Cynnydd
<p>A1. Rydym yn argymell bod Llywodraeth Cymru yn egluro ei sefyllfa mewn ymateb i argymhellion y Pwyllgor Cyfrifon Cyhoeddus:</p> <ul style="list-style-type: none">• dylai fod mwy o eglurder ynghylch trefniadau yswiriant y Llyfrgell; a• dylai'r trefniadau yswiriant hynny gael eu hadolygu.	<p>Gweithredwyd</p> <p>Gyda chymorth ariannol Llywodraeth Cymru, aeth y Llyfrgell i'r afael â chanlyniadau uniongyrchol y tân yn 2013. Fodd bynnag, wrth i ni gynnal ein hadolygiad cychwynnol, roedd y trafodaethau yn parhau ynghylch a allai'r Llyfrgell gymryd camau cyfreithiol llwyddiannus yn erbyn contractwr er mwyn adennill rhywfaint o'r gwariant a ysgwyddwyd. Wrth Graffu ar Gyfrifon 2014-15, mynegodd Pwyllgor Cyfrifon Cyhoeddus Cynulliad Cenedlaethol Cymru y farn bod, 'y tân yn 2013 yn codi cwestiynau am drefniadau yswiriant y Llyfrgell Genedlaethol.' Argymhellodd y Pwyllgor (Argymhelliad 3) y dylai trefniadau yswiriant y Llyfrgell, 'gael eu hadolygu ar frys i sicrhau bod y trefniadau yswiriant yn y dyfodol yn gost effeithiol a'u bod yn gostwng y colledion i'r pwrs cyhoeddus cymaint â phosibl' ac (Argymhelliad 4) bod 'angen mwy o eglurder ynghylch trefniadau yswiriant y Llyfrgell Genedlaethol ac rydym yn argymell y dylid trafod hyn â Llywodraeth Cymru i fynd i'r afael â hyn.'</p> <p>Mae Llywodraeth Cymru wedi ariannu'r costau a ysgwyddwyd wrth ystyried cymryd camau cyfreithiol yn erbyn partion eraill ynghylch y tân yn 2013. Mae'r broses gyfreithiol hon wedi dod i ben erbyn hyn.</p> <p>Hefyd, mae'r Llyfrgell wedi adolygu ei threfniadau yswiriant ei hun a cheir mwy o eglurder yn eu cylch erbyn hyn. Yn benodol, mae'r Llyfrgell yn cryfhau ei threfniadau contractio i sicrhau bod gan bawb sy'n cyflenwi nwyddau, gwasanaethau a gwaith cyfalaf yswiriant priodol ar waith.</p> <p>Ar ôl ymgynghori â Llywodraeth Cymru a'r Comisiwn Elusennau, mae'r Llyfrgell wedi penderfynu trefnu ac ariannu yswiriant indemniad ymddiriedolwyr masnachol hefyd sy'n cwmpasu'r holl Ymddiriedolwyr, pa un a ydynt wedi'u cyflogi gan Lywodraeth Cymru neu gan y Llyfrgell.</p>

Argymhelliad	Cynnydd
<p>A2. Er mwyn cynyddu lefel dealltwriaeth y staff a'r Bwrdd o swyddogaethau ei gilydd, dylai'r Llyfrgell:</p> <ul style="list-style-type: none"> • greu cyfleoedd ffurfiol ac anffurfiol i Ymddiriedolwyr a staff gyfarfod yn rheolaidd; a • sefydlu gweithdrefnau i sicrhau nad yw'r ymgysylltiad rhwng yr Ymddiriedolwyr a'r staff yn tanseilio strwythurau rheoli llinell y Llyfrgell. 	<p>Gweithredwyd</p> <p>Mae lefel dealltwriaeth y staff a'r Bwrdd o swyddogaethau ei gilydd yn cynyddu.</p> <p>Mae Ymddiriedolwyr yn ymgysylltu'n adeiladol â'r staff, yn ffurfiol ac yn anffurfiol, mewn amrywiaeth o wahanol ffyrdd. Er enghraifft:</p> <ul style="list-style-type: none"> • cyfranogiad Ymddiriedolwyr mewn pwyllgorau a grwpiau ffurfiol sy'n cynnwys staff; • presenoldeb Ymddiriedolwyr mewn digwyddiadau yn y Llyfrgell; • sianeli cyfathrebu mewnol newydd sydd wedi eu cynllunio i godi proffil yr Ymddiriedolwyr, fel cyflwyno Bwletin y Bwrdd a phroffiliau'r Ymddiriedolwyr ar wefan y Llyfrgell. <p>Mae'r Llywydd a'r Ymddiriedolwyr yn awyddus i gael rhagor o ymgysylltiad â'r staff pryd bynnag y bo hynny'n bosibl er mwyn i'r ddwy ochr fod â gwell dealltwriaeth o waith ei gilydd.</p> <p>I atal yr Ymddiriedolwyr rhag tanseilio strwythur rheoli llinell y Llyfrgell, mae'r Llyfrgell wedi diwygio ei Fframwaith Llywodraethu Corfforaethol (sy'n cynnwys Cod Ymddygiad yr Ymddiriedolwyr), gan ehangu Rheoliadau'r Llyfrgell o ran y safonau ymddygiad a ddisgwylir o'r Ymddiriedolwyr. Hefyd, mae Ymddiriedolwyr newydd eu penodi yn dilyn rhaglen hyfforddiant sefydlu sy'n cwmpasu eu dyletswyddau fel Ymddiriedolwyr a'u swyddogaeth yng ngweithrediad a gwaith y Llyfrgell, ac fe'u cefnogir yn dda gan lawlyfr llywodraethu.</p>
<p>A3. Er mwyn gwella effeithiolrwydd ei gyfarfodydd, dylai'r Bwrdd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • roi blaenoriaeth i'r eitemau hynny y mae angen gwneud penderfyniad arnynt wrth lunio ac amserlennu eitemau agenda; • canolbwyntio'r drafodaeth ar wneud penderfyniad pan fo angen penderfyniad o'r fath; • cofnodi penderfyniadau yn glir yn y cofnodion; a • sefydlu a chynnal cofnod o'r camau gweithredu, ac 	<p>Gweithredwyd</p> <p>Mae effeithiolrwydd cyfarfodydd y Bwrdd wedi gwella.</p> <p>Caiff cyfarfodydd y Bwrdd eu cynnal yn dda ac yn drefnus, a rhoddir blaenoriaeth i faterion y mae angen eu trafod a phenderfynu arnynt.</p> <p>Nodir penderfyniadau yn glir yn y cofnodion a nodir camau gweithredu a gaiff eu hadolygu ym mhob cyfarfod o'r Bwrdd.</p>

Argymhelliad	Cynnydd
adolygu eu statws ym mhob cyfarfod o'r Bwrdd.	
<p>A4. Er mwyn gwella ansawdd y broses o wneud penderfyniadau yng nghyfarfodydd y Bwrdd, dylai'r Bwrdd sefydlu rhagor o bwyllgorau gyda chylch gorchwyl clir, a gallai eu gwaith gynnwys materion sy'n ymwneud â'r:</p> <ul style="list-style-type: none"> • gweithlu, gan gynnwys cydnabyddiaeth ariannol y staff; ac • ystâd y Llyfrgell. 	<p>Gweithredwyd</p> <p>Mae'r Bwrdd a'r Pwyllgor Llywodraethu a Pherfformiad wedi ystyried yr angen am ragor o bwyllgorau. Mae swyddogaeth y Pwyllgor Llywodraethu a Pherfformiad wedi ei sefydlu yn llawn, ac mae'r Bwrdd hefyd wedi creu y Pwyllgor Cynllunio Ariannol i gefnogi gwaith y Bwrdd. Mae gwaith y pwyllgorau yn gwneud cyfraniad cadarnhaol i effeithiolrwydd y Bwrdd.</p> <p>Mae'r Bwrdd yn bwriadu sefydlu Panel Ystadau ac mae wedi dod i'r casgliad nad oes angen rhagor o bwyllgorau ar hyn o bryd.</p>
<p>A5. Er mwyn cynyddu lefel y ffydd a'r cydweithrediad rhwng y staff ac arweinwyr y Llyfrgell:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dylai'r tîm gweithredol ymgysylltu â'r Undebau Llafur wrth ystyried strwythur, cynnwys ac amledd un arolwg o ganfyddiadau staff, a cheisio cefnogaeth yr Undebau Llafur wrth annog yr holl staff i gymryd rhan; a • dylai canlyniadau arolygon staff yn y dyfodol gael eu hadrodd yn rheolaidd i'r Bwrdd. 	<p>Gweithredwyd</p> <p>Mae cyfathrebu ac ymgysylltiad mewnol yn y Llyfrgell wedi gwella yn fawr, gan adlewyrchu ymdrechion y Bwrdd, y rheolwyr a'r staff. Cyfrannodd hyn yn helaeth at gynnyddu lefel y ffydd a'r cydweithrediad rhwng staff ac arweinwyr y Llyfrgell. Mae'r Llyfrgell yn cydnabod yr angen i barhau i ganolbwyntio ar ddatblygu cyfathrebu mewnol ymhellach.</p> <p>Er mwyn cadw'r gallu i gymharu arolygon â rhai blaenorol ac arolygon a gynhelir mewn cyrff cyhoeddus eraill, mae'r Llyfrgell a'r Undebau Llafur wedi dewis cynnal arolygon canfyddiadau ar wahân ar gyfer 2017.</p> <p>Yn y blynyddoedd blaenorol, ychydig iawn o gyfathrebu a fu rhwng y Weithrediaeth, yr Undebau Llafur ac, yn benodol, y Bwrdd ynghylch canlyniadau arolygon canfyddiadau staff.</p> <p>Erbyn hyn, mae'r Llyfrgell a'r Undebau Llafur wedi cytuno i gyflwyno dadansoddiad wedi'i gydgrynhoi o'r ddau arolwg i'r Bwrdd yn 2018. Mae hyn yn cynrychioli cam sylweddol ymlaen.</p>
<p>A6. Er mwyn cynyddu tryloywder cyfarfodydd y Bwrdd, dylai'r Llyfrgell gyhoeddi ar ei gwefan:</p>	<p>Gweithredwyd</p> <p>Mae tryloywder cyfarfodydd y Bwrdd wedi gwella.</p>

Argymhelliad	Cynnydd
<ul style="list-style-type: none"> bapurau sy'n cefnogi eitemau agenda mewn sesiynau agored; a rhesymau cryno dros gefnogi'r penderfyniad i atal y cyhoedd rhag gweld yr eitemau hynny sydd i'w trafod mewn sesiynau caeedig. 	<p>Ynghyd â'r agendâu a'r cofnodion, mae'r Llyfrgell erbyn hyn yn cyhoeddi adroddiadau cyflwyno ar gyfer eitemau agenda ar ei gwefan cyn cyfarfodydd y Bwrdd. Mae'r papurau cyflwyno yn amlinellu'r adroddiad llawn.</p> <p>Er na chaiff papurau ategol manwl pob eitem agenda eu cyhoeddi, mae'r Llyfrgell yn gweithredu yn unol â'i Rheoliadau diwygiedig. Rydym ni o'r farn bod lefel yr wybodaeth a gyhoeddir yn gymesur gan ei bod yn rhoi gwybodaeth ddigonol i'r cyhoedd am y materion a fydd yn cael eu trafod ac yn caniatáu iddynt chwilio am ragor o wybodaeth cyn y cyfarfod pe byddent yn dymuno gwneud hynny.</p> <p>Mae'r defnydd o sesiynau caeedig yn fwy prin nag yn y gorffennol, ac mae'r agendâu cyhoeddus yn nodi'r hyn a fydd yn cael ei drafod yn y sesiynau caeedig.</p>
<p>A7. Yn rhan o gynllunio ariannol yn y dyfodol, dylai'r Bwrdd ystyried sefydlu targedau ar gyfer terfyn uchaf ac isaf o ran balans cronfeydd wrth gefn preifat anghyfyngedig a nodi'n glir y rhesymau dros ei benderfyniad.</p>	<p>Gweithredwyd</p> <p>Mae'r Llyfrgell wedi cymeradwyo Polisi Buddsoddi Cronfeydd Wrth Gefn Preifat sy'n cynnwys terfyn uchaf ac isaf ar gyfer balans cronfeydd wrth gefn preifat anghyfyngedig. Mae'r polisi newydd yn rhoi digon o hyblygrwydd i'r Llyfrgell, ac ar yr un pryd, yn rhoi pwyntiau cyfeirio ar gyfer penderfyniadau ynghylch defnyddio cronfeydd wrth gefn preifat, a sail resymegol i gyfiawnhau lefel y cronfeydd wrth gefn a ddelir.</p>
<p>A8. Er mwyn cefnogi'r Llyfrgell i gyflawni ei dyletswydd statudol i gynllunio ar gyfer dyfodol cynaliadwy, dylai Llywodraeth Cymru ystyried:</p> <ul style="list-style-type: none"> roi gwybod i'r Llyfrgell am ei dyraniad cyllid blynyddol ar y cyfle cynharaf yn y flwyddyn ariannol flaenorol; ac ailddechrau'r arfer o ddarparu cyllidebau dangosol i'r Llyfrgell pan fydd Llywodraeth y DU yn cadarnhau lefelau dangosol y cyllid i Lywodraeth Cymru yn y dyfodol. 	<p>Gweithredwyd yn rhannol</p> <p>Nodir ymateb Llywodraeth Cymru ar 2 Chwefror 2017 i'r argymhelliad, isod:</p> <p>"We always inform the National Library of their budget on the day on which the Welsh Government's Draft Budget is published. This is subject to confirmation in the Final Budget. Budgets since 2015-16 have been developed against the backdrop of unprecedented uncertainty. Our intention throughout summer 2016 was to publish a budget for a three-year horizon, which would have provided our partner organisations with greater certainty in planning for a longer budget period. However, the lack of clarity about the revenue resources available beyond 2017-18 meant this ambition was not possible. As a result, we were able to only lay a</p>

Argymhelliad	Cynnydd
	<p>one-year revenue budget, with capital budgets for four years.</p> <p>As we consider future Welsh Government budgets, we will continue to work with partners to provide the available indicative information to inform their forward financial planning. Our aim is always to provide a longer run of budgets whenever possible.”</p> <p>Nododd cyllideb ddrafft Llywodraeth Cymru, a gyhoeddwyd ar 24 Hydref 2017, Grant Cymorth drafft y Llyfrgell ar gyfer 2018-19 a ffigwr arfaethedig ar gyfer 2019-20.</p>
<p>A9. Wrth weithredu ei strategaeth creu incwm, dylai'r Llyfrgell sicrhau bod ganddi ddull cyson o weithredu a monitro cynlluniau busnes adrannol sy'n cynnwys dadansoddiad cadarn o'r incwm a grëwyd a'r costau cysylltiedig.</p>	<p>Gweithredwyd</p> <p>Cymeradwyodd y Pwyllgor Cynllunio Ariannol gynllun gweithredu ar gyfer creu incwm ym mis Chwefror 2017.</p> <p>Mae adrannau yn mabwysiadu dull mwy cyson a threfnus ac maent yn ystyried incwm ochr yn ochr â'r costau a ysgwyddir wrth ei greu, a cheir targedau incwm adrannol clir ar gyfer 2017-18.</p> <p>Mae'r Bwrdd a'r Pwyllgor Cynllunio Ariannol yn monitro gweithrediad y strategaeth creu incwm yn rheolaidd ar lefel gorfforaethol ac adrannol.</p>
<p>A10. Wrth ddatblygu ei Gynllun Strategol newydd i ddisodli 'Gwybodaeth i Bawb', dylai'r Bwrdd fabwysiadu cynllun busnes tair blynedd, i'w ddiweddarau'n flynyddol, sy'n:</p> <ul style="list-style-type: none"> • galluogi cynhyrchu'r Cynllun Gweithredu blynyddol yn fwy prydlon, a thrwy hynny caniatáu digon o ymgysylltiad gan y Bwrdd; a • sefydlu cyfres o brosiectau a chyllidebau a threfniadau llywodraethu cysylltiedig, a fydd, gyda'i gilydd, yn cyflawni ei Gynllun Strategol. 	<p>Gweithredwyd</p> <p>Mae'r Llyfrgell wedi cynhyrchu Cynllun Strategol newydd a Chynllun Gweithredu newydd, y ddau ar gyfer y cyfnod o bedair blynedd 2017-2021. Mae'r ddwy ddogfen yn gyson â'i gilydd ac mae eu cynnwys yn adlewyrchu ymgysylltiad mewnol ac allanol.</p> <p>Mae ychwanegiad blynyddol i'r Cynllun Gweithredu yn ymdrin â gofynion Llythyr Cyloch Gwaith Llywodraeth Cymru.</p> <p>Mae rhaglen waith pedair blynedd y Llyfrgell, wedi'i seilio ar gynlluniau gweithredu blynyddol manwl, gan ragdybio y bydd setliad ariannol sefydlog.</p> <p>Mae agweddau ar drefniadau cyllid cyfredol Llywodraeth Cymru yn cyfyngu ar allu'r Llyfrgell i gynllunio a rheoli ei darpariaeth gwasanaethau yn y tymor canolog (gweler Argymhelliad 8). Nid yw'r Llyfrgell, hyd yn hyn, wedi ailasesu ystod a graddfa'r gwasanaethau y mae'n eu darparu a'r safonau ansawdd y mae'n ceisio eu cyflawni mewn ymateb i'r gostyngiadau a fu o ran cyllid a staff.</p>

Argymhelliad	Cynnydd
	<p>Nid yw cynllunio strategol y Llyfrgell wedi ymdrin yn glir â'r cwestiynau anodd ynghylch pa wasanaethau craidd y gallai fod angen iddi eu lleihau neu eu dirwyn i ben yn y dyfodol os yw lefelau'r Cymorth Grant yn gostwng. Mae'r dull o fod â Chynllun Gweithredu pedair blynedd sy'n nodi'r cynnyrch a'r canlyniadau y mae'r Llyfrgell yn bwriadu eu cyflawni erbyn 2021 yn rhoi cyfle i'r Llyfrgell nodi canlyniadau tymor canolig unrhyw benderfyniadau anodd y mae angen iddi eu gwneud mewn ymateb i newidiadau nas rhagwelwyd yn ei hamgylchedd allanol.</p>
<p>A11. Wrth lunio ei Strategaeth Datblygu Gweithlu, gweithredu dull dau gam o gynllunio gweithlu drwy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • asesu'r trefniadau presennol ar gyfer y gweithlu er mwyn hysbysu adolygiad strategol o swyddogaethau'r Llyfrgell a darpariaeth yn y dyfodol; a • phan fo'r cyfeiriad strategol yn glir, datblygu 'Strategaeth Pobl' sy'n adlewyrchu'r cynllun corfforaethol ac sy'n cynnwys yr elfennau cynllunio gweithlu, cynllunio dilyniant, a rheoli talent. 	<p>Yn parhau</p> <p>Mae'r rhan fwyaf o'r gwaith sy'n ofynnol ar gyfer yr argymhelliad hwn o'n blaenau, ac mae llawer o broblemau'r gorffennol yn parhau o ran recriwtio, cadw ac erydu dilydol y sylfaen sgiliau.</p> <p>Mae ymrwymiad clir, wedi'i amseru, yn y Cynllun Strategol a'r Cynllun Gweithredu i fynd i'r afael â'r argymhelliad hwn. Mae Archwiliad Sgiliau wedi ei gynllunio ar gyfer mis Rhagfyr 2017 ac mae'r Llyfrgell wedi ymrwmo i gynhyrchu Strategaeth Pobl a Chynllun Datblygu Gweithlu yn ystod 2018.</p>
<p>A12. Wrth ddatblygu ei chynllun rheoli asedau, dylai'r Llyfrgell:</p> <ul style="list-style-type: none"> • gyfochri'r cynllun â'r cynllunio strategol tymor canolig, gan roi ystyriaeth i'r weledigaeth ar y cyd ar gyfer math a nifer y gwasanaethau y bydd y Llyfrgell yn eu cynnig o'i safle yn Aberystwyth; • asesu cyflwr cyfredol asedau ei hystad, gan nodi pa mor dda y maent yn diwallu anghenion y Llyfrgell, a chostau'r camau y mae angen eu cymryd i'w gwella i'r safonau gofynnol er mwyn cyflawni Cynllun Strategol y Llyfrgell; 	<p>Yn parhau</p> <p>Ers cyhoeddi'r adroddiad mae Llywodraeth Cymru wedi darparu gwerth £7.75 miliwn o gyllid cyfalaf i gyflawni rhaglen gyfalaf fawr yn ystod y cyfnod 2017-2020.</p> <p>Mae'r Llyfrgell yn blaenoriaethu'r modd o ddefnyddio'r cyllid hwn yn ofalus i fynd i'r afael â risgiau iechyd a diogelwch sylweddol a phroblemau storio. Mae Bwrdd Rhaglen wedi ei sefydlu i gyflawni'r rhaglen gyfalaf hon. Mae'r Llyfrgell hefyd yn ymateb yn dda i'r her o letya archif y BBC.</p> <p>Wrth edrych ar y tymor canolig, roedd Cynllun Strategol a Chynllun Gweithredu y Llyfrgell yn nodi ei hymrwymiad i ddatblygu ei chynlluniau rheoli asedau hirdymor. Caiff Panel ystadau ei sefydlu yn fuan a fydd â phwyslais strategol a bydd yn ystyried gofynion y Llyfrgell yn y dyfodol o ran yr ystad.</p>

Argymhelliad	Cynnydd
<ul style="list-style-type: none"> • sefydlu llinell sylfaen realistig ar gyfer costau cynnal a chadw rheolaidd; • blaenoriaethu'r asedau y mae angen sylw arnynt, gan ddangos sut y bydd y gwelliannau sydd wedi eu cynllunio yn cyfrannu at gyflawni amcanion strategol y Llyfrgell a'r risgiau sy'n gysylltiedig â pheidio â gwneud y gwaith; a • gweithio gyda Llywodraeth Cymru i nodi'r ffynonellau cyllid y mae eu hangen i ddatblygu a chynnal yr asedau. 	

